



Curso de Gestión de Control Financiero **Controller**

Curso de Gestión de Control Financiero - Controller

Duración: 100 horas

Modalidad: OnLine

OBJETIVOS

La inestabilidad financiera, que ha protagonizado los últimos años, ha favorecido que la información y la gestión de datos se hayan convertido en valores clave para la inteligencia de negocios (Business Intelligence); y de ahí, precisamente, la relevancia que progresivamente ha ido alcanzado el Controller de Gestión. Esto tiene que ver con el hecho de que esta figura, imprescindible hoy en día para cualquier empresa que aspire a competir en igualdad de condiciones en un mercado global, se ocupa de:

-) Recopilar y analizar la información disponible para guiar a las organizaciones hacia la rentabilidad y el éxito empresarial.
-) Proponer soluciones, en el caso de que se produzcan desviaciones al respecto de los objetivos marcados.
-) Detectar oportunidades de negocio y aportar la información necesaria para iniciar los proyectos empresariales oportunos. Por ejemplo, la apertura de nuevos mercados o el arranque de un proceso de internacionalización del negocio.

PROGRAMA

1. Control de gestión y controller
 1. ¿Qué es el control de gestión?
 2. Tipos de control de gestión
 1. Introducción
 2. Controller financiero
 3. Controller de proyectos
 4. Controller comercial
 5. Controller de costes
 6. Controller de recursos humanos
 7. La figura el controller dentro del organigrama

3. El papel del controller
 1. Qué es y evolución de esta figura
 2. El controller y el control de la información
 3. Funciones del controller
 4. Cómo conseguir el éxito de esta figura
 4. Implantación de un sistema de control de gestión
 1. Introducción
 2. La importancia de la información y la herramienta de gestión
 3. Qué se conseguirá con la implantación
 4. Beneficios de la implantación
2. Planificación estratégica
 1. Estrategia, objetivos y planificación estratégica
 1. Estrategia
 2. Objetivos
 3. Planificación estratégica
 4. Relación planificación estratégica, objetivos y estrategia
 5. Estrategia y control de gestión
 2. Misión, visión y valores
 3. Mapa estratégico y presupuestos
 1. Introducción
 2. Mapa estratégico
 3. Presupuesto
 3. Contabilidad financiera Vs contabilidad analítica
 1. ¿Qué es la contabilidad analítica?
 2. Diferencias entre contabilidad financiera y contabilidad analítica
 1. Introducción
 2. Importancia de la contabilidad financiera y analítica
 3. Contabilidad analítica
 1. Introducción
 2. ¿Qué otros cálculos se pueden hacer con contabilidad analítica?
 3. Objetivos principales de contabilidad analítica
 4. Implantación de la contabilidad analítica
 1. Fases para la implantación de la contabilidad analítica
 2. Obtener información y herramientas avanzadas de visualización de datos
 5. Relación entre la contabilidad financiera y la analítica

4. Costes

1. Introducción
2. Clasificación de los costes
3. Sistema de costes. Imputación
 1. Introducción
 2. Imputación de costes

5. Presupuestos

1. La función del presupuesto
 1. La planificación de la empresa
 2. Propósitos del presupuesto
 3. Proceso de elaboración del presupuesto
2. Presupuestos y Control de Gestión
 1. Control presupuestario como herramienta de gestión
 2. Control de gestión y control presupuestario
 3. Estructura de la información en el control presupuestario
3. Clases de presupuestos
 1. Introducción
 2. Presupuesto de operaciones
 3. Presupuesto de inversiones
 4. Presupuesto financiero
 5. Otras clasificaciones de presupuestos
4. Métodos de cálculo presupuestario
 1. Presupuesto rígido o tradicional
 2. Presupuesto flexible
 3. Presupuesto incremental
 4. Presupuesto base cero
 5. Presupuesto por actividad
5. Análisis de desviaciones
 1. Introducción
 2. Causa de las desviaciones
 3. Desviaciones en ventas
 4. Desviaciones en costes de producción

6. Informes de reporting

1. Introducción
 1. Información, factores y variables claves de gestión
 2. Estados contables y ratios

2. Análisis de ratios
 1. Concepto y utilización
 2. Principales ratios
3. Cuenta de Pérdidas y Ganancias
 1. Introducción
 2. Cuenta de Pérdidas y Ganancias contable
 3. Cuenta de pérdidas y ganancias analítica
4. Cuadro de mando
 1. Introducción
 2. Información necesaria y elementos y contenidos
 3. Indicadores para el cuadro de mando
 4. Objetivos del cuadro de mando
 5. El cuadro de mando integral
 6. Ventajas de la implantación de una cuadro de mando
7. Gestión básica de tesorería
 1. Introducción
 2. Gestión de tesorería
 1. Introducción
 2. Cómo realizar una adecuada gestión de tesorería
 3. Proceso de gestión de tesorería
 4. Gestionar la liquidez
 5. Errores en la gestión de tesorería
 3. Presupuestos de tesorería
 1. Introducción
 2. Elaboración de presupuesto de tesorería
 4. Productos financieros
8. Cierre mensual
 1. Introducción
 2. Proceso de cierre mensual
 1. Obtención de la información
 2. Revisión del cierre
 3. Análisis del cierre
9. Excel orientado al control de gestión
 1. Filtros y subtotales
 1. Ordenar datos

- 2. Filtros
- 3. Subtotales
- 2. Fórmulas
 - 1. Sumar.si
 - 2. Sumar.si.conjunto
 - 3. Buscarv
- 3. Tablas dinámicas

